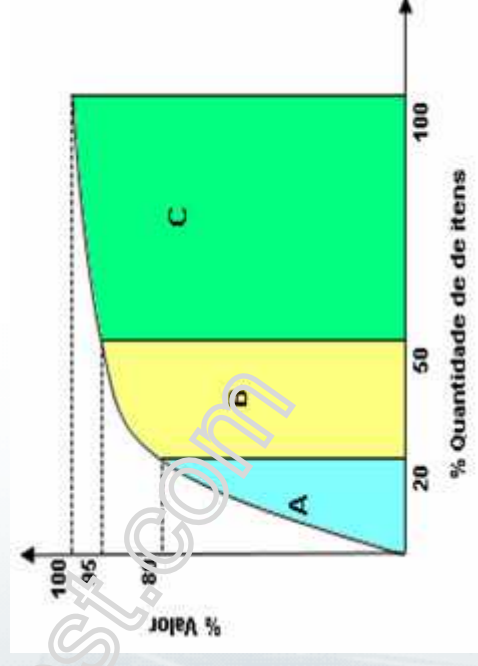


Ferramenta de Apoio à Gestão de Stocks

Análise ABC



- Home
- ★ Administração Industrial
- ★ Gestão Comercial
- ★ Liderança e Team Building
- ★ 1ª Migração
- ★ Sete Lider
- ★ Semanários



escola on-line



Qual a sua utilidade?

O método da análise de classificação ABC é uma ferramenta que auxilia na gestão de stocks, proporcionando informações relevantes sobre os produtos que têm maior ou menor rotação, relacionados com o custo de obtenção.

A curva ABC permite identificar quais itens requerem atenção e tratamento adequados quanto à sua importância e custos de armazenagem e manutenção em stock para a empresa.

Esta ferramenta pode ser utilizada para outros tipos de pesquisa como a procura de defeitos, principais clientes, principais despesas ...



Tipologia

Composta por três classes:

Classe A: compostos por 20% dos itens que são responsáveis por 65% do valor da procura ou consumo anual;

Classe B: compostos por 30% do total de número de itens e são responsáveis por 25% do valor da procura ou consumo anual;

Classe C: compostos pelos restantes 50% dos itens representando 10% do valor da procura e de consumo anual.



Caso Prático

Imagine que é o novo responsável dos aprovisionamentos da empresa e como primeira ação estratégica para justificar a confiança depositada pela administração, pretende renegociar com os fornecedores os preços de aquisição das matérias primas de consumo na produção.

Como poderá selecionar quais os fornecedores prioritários para iniciar e focalizar os seus recursos nessa estratégia conseguindo assim uma maior eficiência na sua gestão?

Caso prático

Ao pedir ao Departamento financeiro uma listagem das matérias primas adquiridas ao longo do ano foi-lhe entregue a seguinte tabela:

Material	Valor Unitário Euros	Consumo Anual	
		Em Unidades	Valor em Euros
X-01	25,00	200	5.000,00
X-02	16,00	5.000	80.000,00
X-03	50,00	10	500,00
X-04	100,00	100	10.000,00
X-05	0,15	200.000	30.000,00
X-06	0,01	100.000	1.000,00
X-07	8,00	1.000	8.000,00
X-08	2,00	20.000	40.000,00
X-09	70,00	10	700,00
X-10	5,00	60	300,00



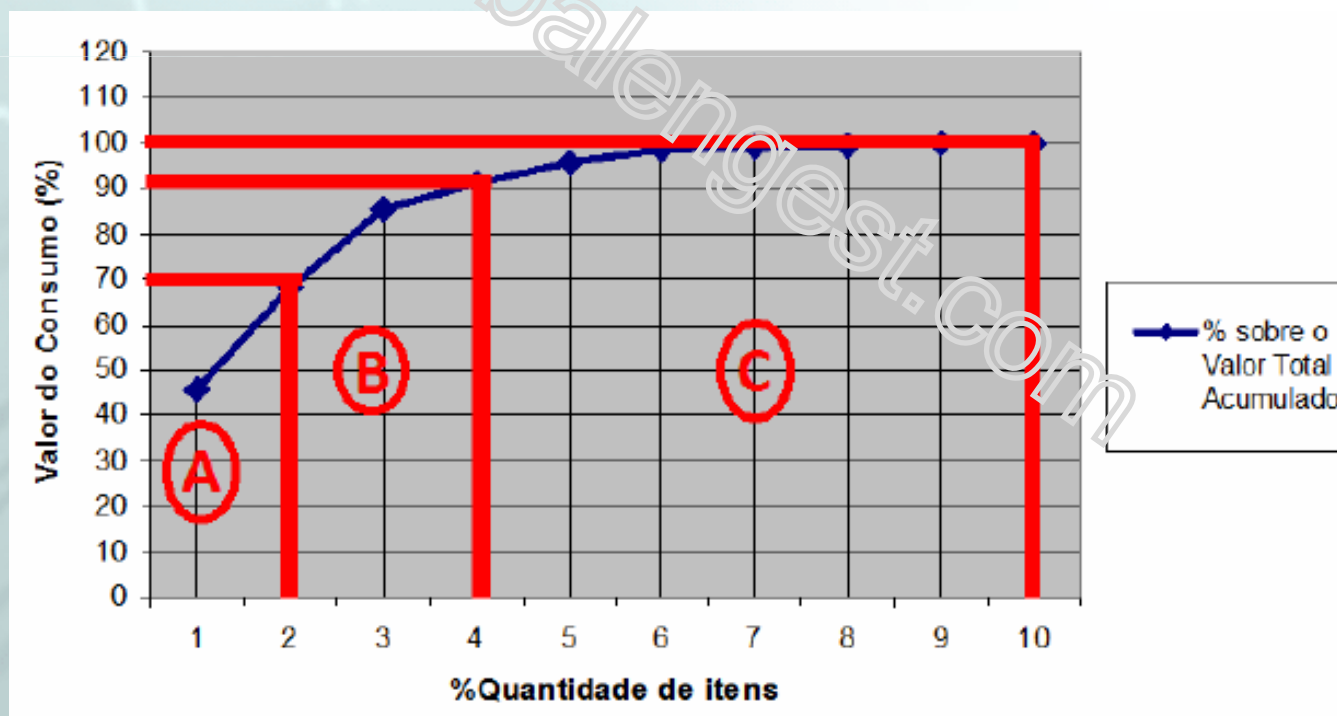
Caso prático

A seguir vamos ordenar o total do consumo por ordem decrescente de valor, obtendo o total do consumo acumulado, determinando as percentagens com relação ao valor total do consumo acumulado.

Material	Valor de Consumo		% sobre o Valor Acumulado Total
	Anual em Euros	Acumulado em Euros	
X-02	80.000,00	80.000,00	45,58
X-08	40.000,00	120.000,00	68,38
X-05	30.000,00	150.000,00	85,47
X-04	10.000,00	160.000,00	91,17
X-07	8.000,00	168.000,00	95,73
X-01	5.000,00	173.000,00	98,58
X-06	1.000,00	174.000,00	99,15
X-09	700,00	174.700,00	99,54
X-03	500,00	175.200,00	99,83
X-10	300,00	175.500,00	100,00

Caso prático

Ao preenchermos o gráfico com os valores acumulados, traçamos a curva que une os pontos para se ter uma sensibilidade que permita quantificar as três classes A, B, C.





Conclusão

A análise permite-nos perceber que as matérias primas X-02 e x-08 têm um peso acumulado de 68,38% no valor das aquisições.

Então, deverá focar-se em primeiro na renegociação nos fornecedores destas matérias primas já que uma diminuição, mesmo pequena que seja, no preço de aquisição, irá resultar numa redução de custos de aquisição significativa muito significativa.

Depois de estar concluído esta renegociação, deverá avançar para os produtos de Classe B e só no fim para os de Classe C.



A reter

- Note que as percentagens não têm de ser as indicadas.
- O que importa reter é que uma pequena parte é a grande responsável pela aquisição e que uma grande maioria é responsável por um consumo diminuto.
- A simples aplicação do princípio ABC sem considerar aspetos diferenciados inerentes aos materiais quanto à sua utilização, aplicação e aquisição, poderá trazer distorções quanto à classificação de importância e estratégias de utilização dos mesmos.